

ИТ ПРО

2026

Предпосылки и ВОЗМОЖНОСТИ

/// IT SPACE 2026

Павел Горячкин

Директор департамента продаж
проектной дистрибуции Merlion

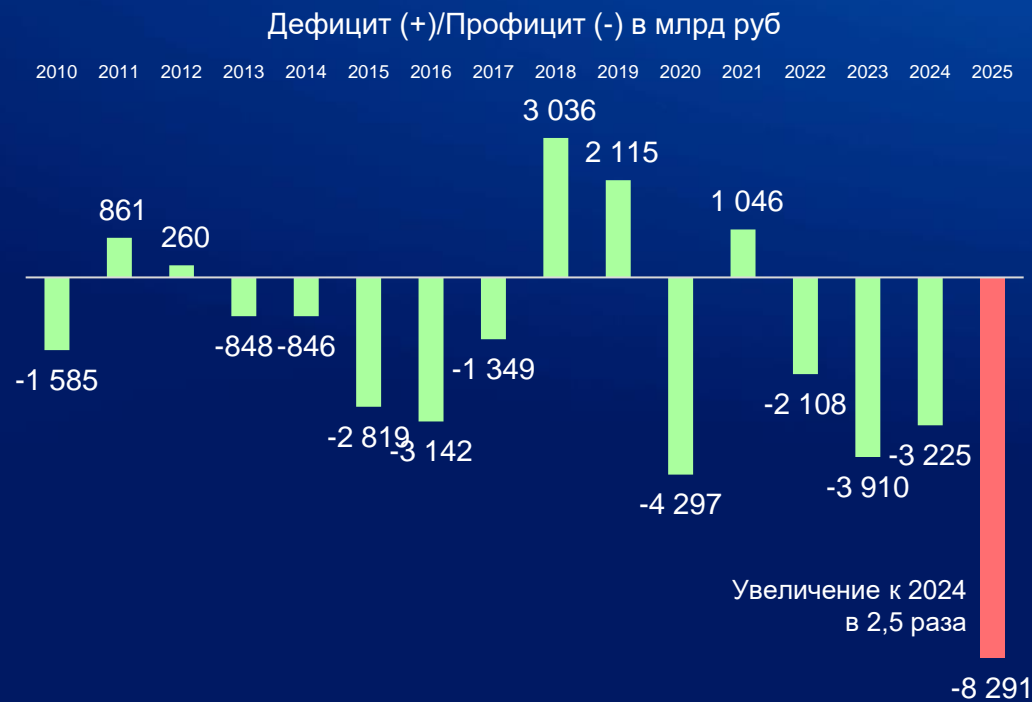
ПРОСТРАНСТВО

Исполнение бюджета 2025

МИНФИН РФ

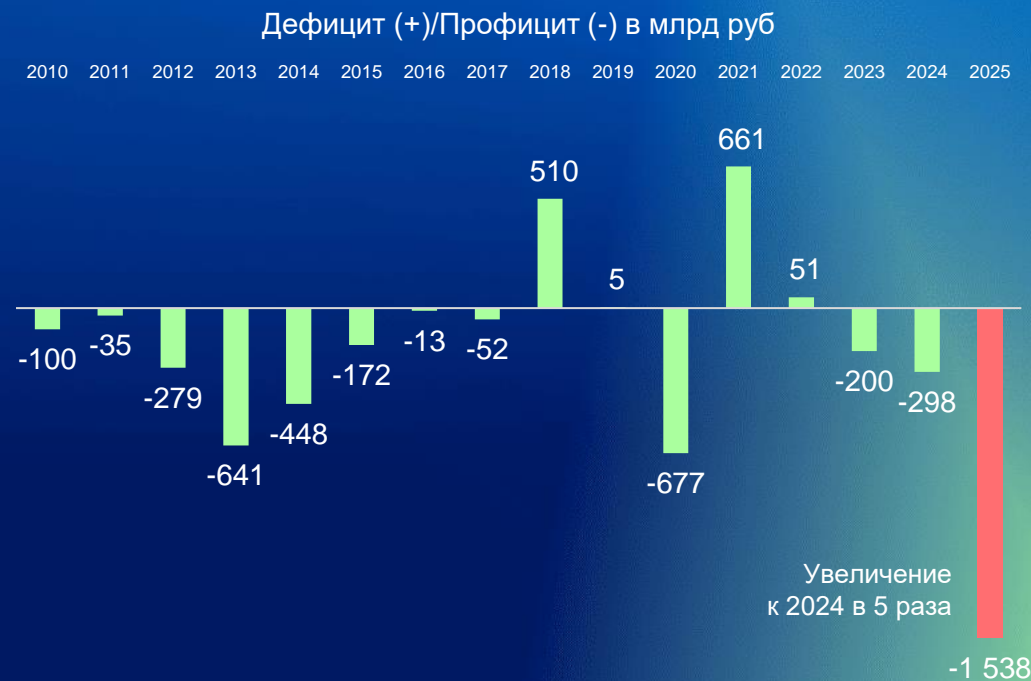
ИТ ПРО

Динамика Дефицита/профицита Бюджета РФ



Исполнение консолидированного бюджета Российской Федерации и государственных внебюджетных фондов (млрд руб.)

Динамика Дефицита/Профицита Бюджета субъектов РФ



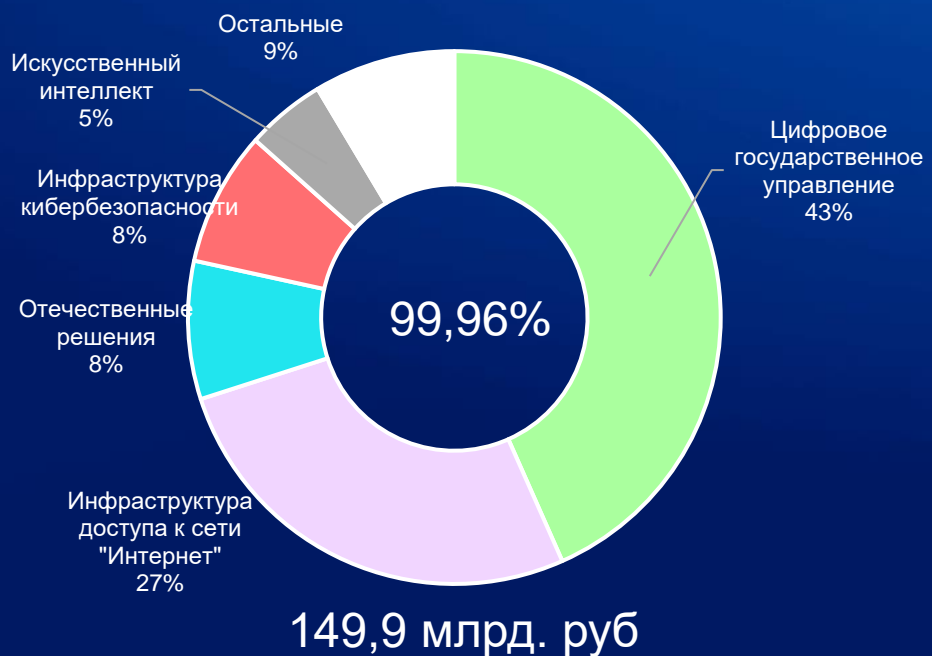
Исполнение консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации (млрд руб.)

Исполнение нацпроектов

МИНФИН РФ

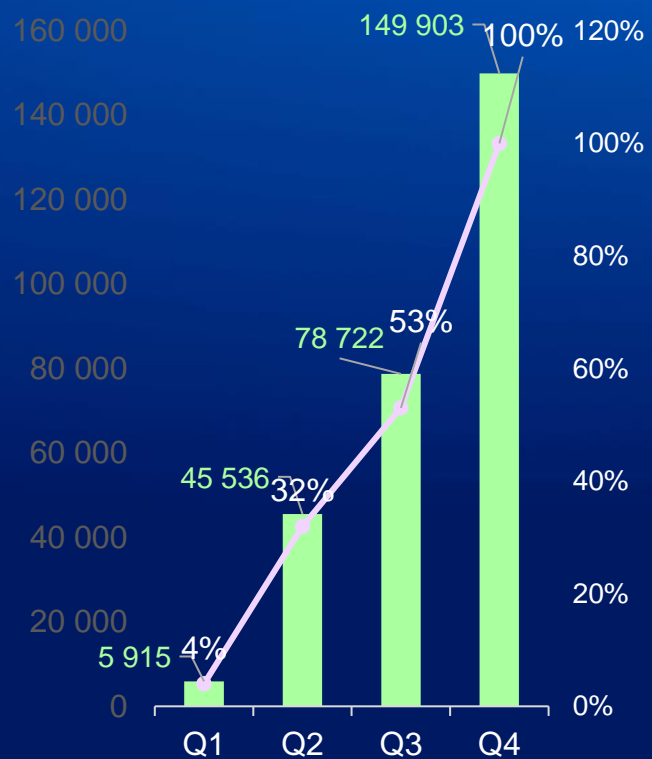
ИТ ПРО

2025 факт исполнения бюджетов

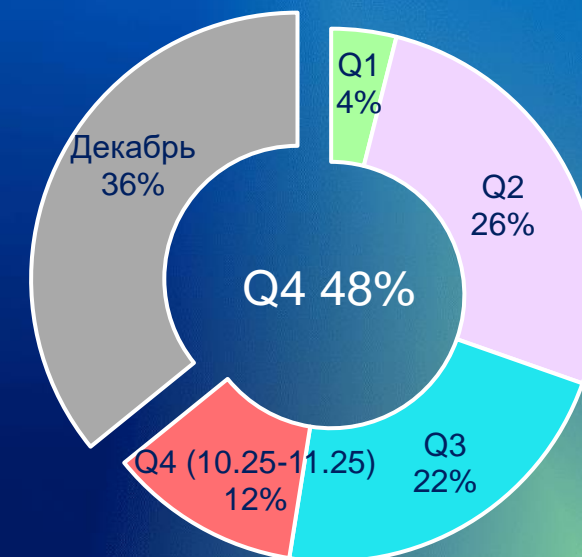


Доли федеральный проектов в национальном проекте "Экономика данных и цифровая трансформация государства"

Динамика по кварталам



Доля декабря



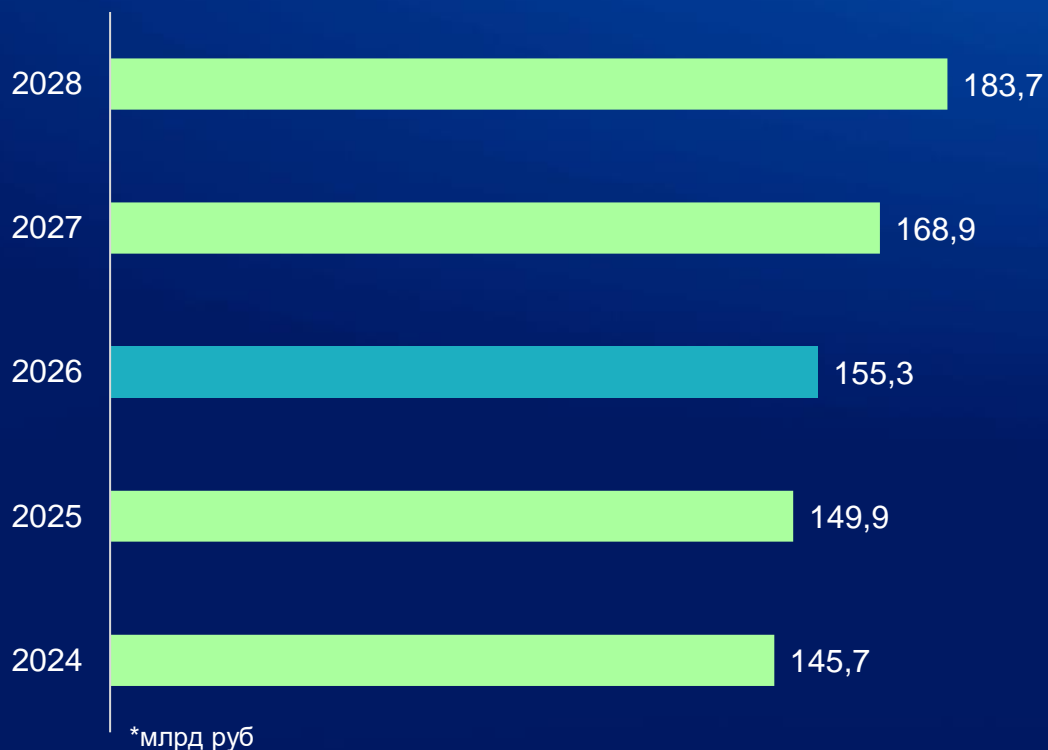
Экономика данных

2024-2028

ИТ ПРО



Плановый бюджет на нацпрограммы



Доли распределения по федеральным проектам в 2026

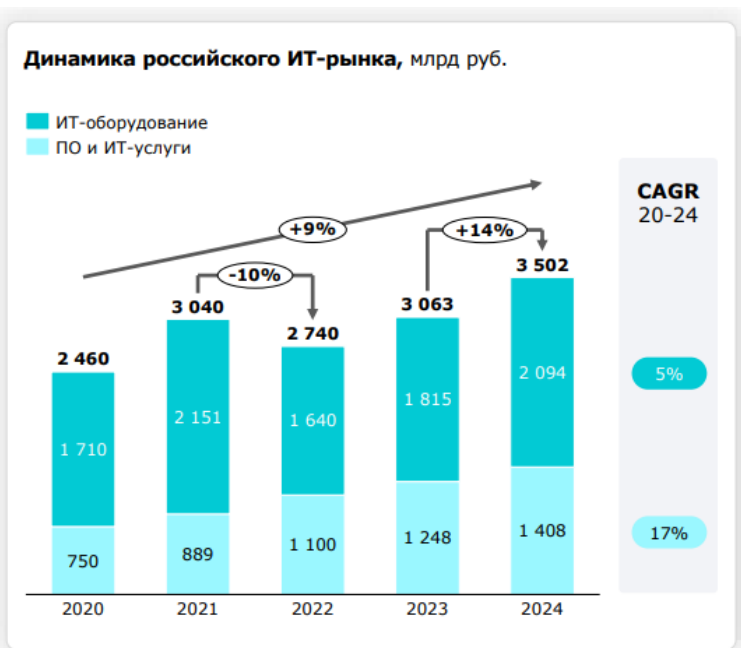
Направление	Доля*
цифровые платформы государства	27%
развитие отечественного ПО	16%
кибербезопасность	9%
искусственный интеллект	10%
платформы управления данными	15%
исследования и новые технологии	6%
цифровая инфраструктура (ЦОД, сети)	13%
кадры для цифровой экономики	4%

*Исходя из долей федеральных проектов внутри нацпроекта

Методология оценки рынка

На примере 2024 года

Оценка рынка ИТ – Strategy Partners



Источник: анализ Strategy Partners

- 62.01 Разработка компьютерного программного обеспечения
- 62.02 Деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий
- 62.03 Деятельность по управлению компьютерным оборудованием
- 63.11 Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность

Оценка «сверху» по ОКВЕДах

Источник данных	ИТ-рынок в 2024 г., ₽трлн	ИТ-рынок в 2023 г., ₽трлн
Вице-премьер РФ Дмитрий Григоренко	13,1	—
Минцифры	4,5	3,1
ИСИЭЗ НИУ ВШЭ	4,23	2,84
Росстат	—	4,05

onews

ИТ ПРО

Оценка рынка ИТ

ИТ ПРО

Целевой рынок: ИТ-оборудование, ПО и ИТ-услуги

3,691 трлн

Прогноз ИТ-рынка 2025

2,7%

*Доля ИТ-рынка от ВВП

Доля ИТ-рынка от ВВП в 2024 году составляла 2,5%

5,4%

Рост рынка

* По оценке Минцифры

Исходя из консервативного сценария
целевого рынка
Strategy Partners



Прогноз ИТ-рынка в 2026

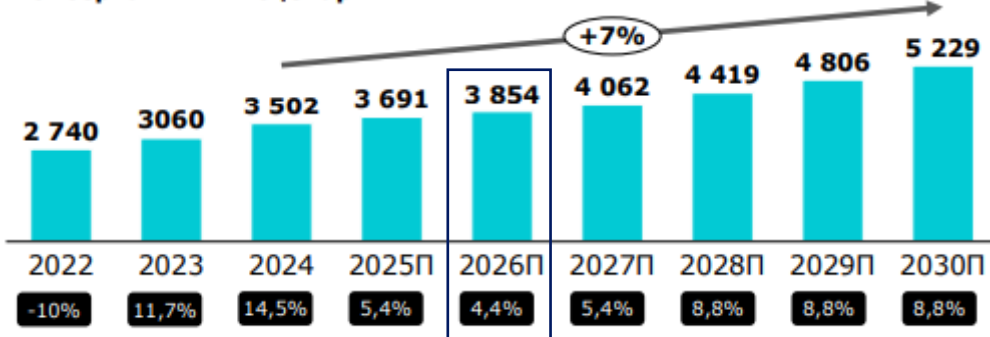
Объем российского рынка до 2030 года

Консервативный сценарий

- /// Ставка >15%
- /// Рост рынка 3%-5%
- /// Объем рынка 3 854 трлн руб

*поддержка
инфраструктуры
минимальный CAPEX*

Консервативный сценарий



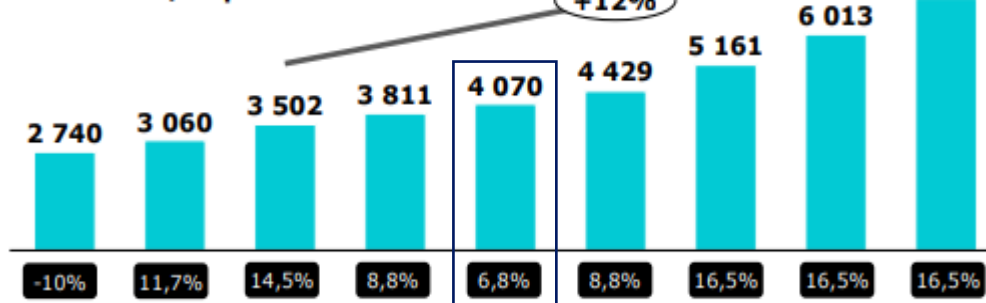
ИТ-оборудование, ПО и ИТ-услуги

Базовый сценарий

- /// Ставка 12%-13%
- /// Рост рынка 10%-12%
- /// Объем рынка 4 070 трлн руб

*Драйвер массовое
обновление
инфраструктуры
серверов*

Базовый сценарий



Портфель

100+

брендов

Серверы и СХД

AMUR	Rikor
Aquarius	SharxDC (ПАК)
CESCA	SHVACHER
BITBLAZE	SNR
DataPy	UTINET
Delta Computers	YADRO
DEPO Computers	AMUP
Forsite	АЭРОДИСК
ICL	БСТ (Звезда)
Kraftway	БУЛАТ
OpenYard	Инферит
QTECH	Норси-Транс
RDW Computers	Скала-Р (ПАК)
ReShield	Тринити

Персональное оборудование

AMUR	LightCom
Aquarius	RDW Computers
AZ TOUCH	Rikor
B4COM Tek	Valday
Delta Computers	БЕШТАУ
DEPO Computers	ГИГАНТ
Forsite	Инферит
GetMobit	Позитрон
ICL	РАМЭК
Kraftway	
KVADRA	

СКС, КНС и инженерное оборудование

C3Solutions	MIROTEK	SUPLAN
Cabeus	NoTherm	SYSMATRIX
Elbox	Net.on	WRline
Envicool	NTSS (Emilink)	АльфаТек
HiRef	PROconnect	ДАТАРК
Hyperline	REM	КБ «Борей»
ITK	REXANT	ССД
Kranz	RIT Tech	СУЛКАН
LANMASTER	SNR	ЦМО

ИБП

C3Solutions	PROMETHEUS ENERGY
Delta Battery	QTECH
Entel	SMARTWATT
ITK	SNR
IPPON	Systeme Electric Бастион
MIROTEK	Импульс
NTSS (Emilink)	Связь инжиниринг
NoTherm	Штиль
POWERCOM	

Сетевое оборудование и телеком

Aquarius	Future Technologies	SOFINET
B4COM Tek	IQTools	UserGate
D-Link	Modultech	YADRO
DataPy	QTECH	T-KOM
Eltex	SNR	КИТ

Телефония

Eltex
QTECH
ФЛАТ ПРО

Электрика

AWADA	PROconnect
ELEMY	RakTek
Gauss	REXANT
IEK GROUP	VARTON

Системы безопасности

Dahua	i-PRO (PANASONIC)
EZVIZ	RUBETEK
HIKVISION	QTECH
HIWATCH	Tiandy
iFlow	РУБЕЖ
IMOU	

Интерактивное оборудование

AZ TOUCH
ICL
NexTouch

ПО

120+ вендоров в портфеле

ИТ ПРО



Виртуализация и VDI

HOSTVM	РЕД Виртуализация
Loudplay	P-Виртуализация
SpaceVM	Альт Виртуализация
Space VDI	Базис
Termidesk (Астра)	Боцман (Астра)
Termit (Orion soft)	Горизонт-BC
Veil (НИИ)	Иридиум
Масштаб	ПК СВ «БРЕСТ»
VMmanager (Астра)	(Астра)
Nova (Orion soft)	
zVirt (Orion soft)	

Информационная безопасность

Защита инфраструктуры	Мониторинг, анализ	Защита данных
AV Soft	Agat Software	1DM
Ideco	FUZZY LOGIC LABS	Avanpost
Kaspersky OS	MAKVES	Business Ecosystems
SafeMobile	Microolap	MULTIFACTOR
SkyDNS	RedCheck	Rooh
UserGate	Searchinform	Secret Technologies
АЙТИ БАСТИОН	Security Vision	SPACE BIT
ИБК	StaffCop	UserGate
ИнфоТеКС	UserGate	Актив Рутокен
Код безопасности	Ростелеком Солар	Аладдин Р.Д.
C-Терра	Стахановец	Газинформсервис (ГИС)
	Эшелон	Индид
		Пассворк
		Цифровые технологии

Управление ИТ-инфраструктурой

ALD PRO (Астра)	RuDesktop
Business Ecosystems	UTINET
BMS (Tibbo Aggregate)	WorksPad (Астра)
Cloudlink (Orion soft)	Зодиак-ITM
DCImanager (Астра)	Инити
Divo Лукоморье (ex Ростелеком ESMP)	Инфраменеджер
DNSmanager (Астра)	Лукоморье (Акола)
Granulex (МДИС)	РЕД АДМ
Monq	Ростелеком ESMP
	СУПЕР (ОТР)

Коммуникации и связь

Aurus
CommuniGate Pro (СБК)
DeerMail (Иридиум)
eXpress
IVA Technologies
Maillon (МойОфис)
Mind
Rupost (Астра)
Squadus (МойОфис)
TrueConf
VideoMost
Vinteo
VK WorkSpace
Breez
МТС Линк

Операционные системы

AlterOS
Astra Linux
Axiom Linux
UTINET
Альт Рабочая станция
Альт Сервер
ОСнова (НППКТ)
РЕД ОС
Стрелец (НППКТ)

Управление данными и аналитика

ARENADATA	Visiology
FanRuan	ЛИНТЕР (РЕЛЭКС)
POLYMATICA	Лири-Р (НППКТ)
Postgres Pro	РЕД База данных
Tantor (Астра)	P-Хранилище
Tdata	Скала^Р (ПАК)
Network Monitoring (Tibbo Aggregate)	

Офисные пакеты и приложения

AlterOffice
Content AI
Slider
Автограф
КасКад
МойОфис
P7-Офис

Автоматизация бизнеса

Работа с документами	Сбор данных, отчетность, аналитика	Платформы обучения и исследований
Sherpa RPA	BILLmanage (Астра)	Happy Inc
Valo Cloud	DataMobile	Teachbase
БФТ	Tibbo	
	Эттон	

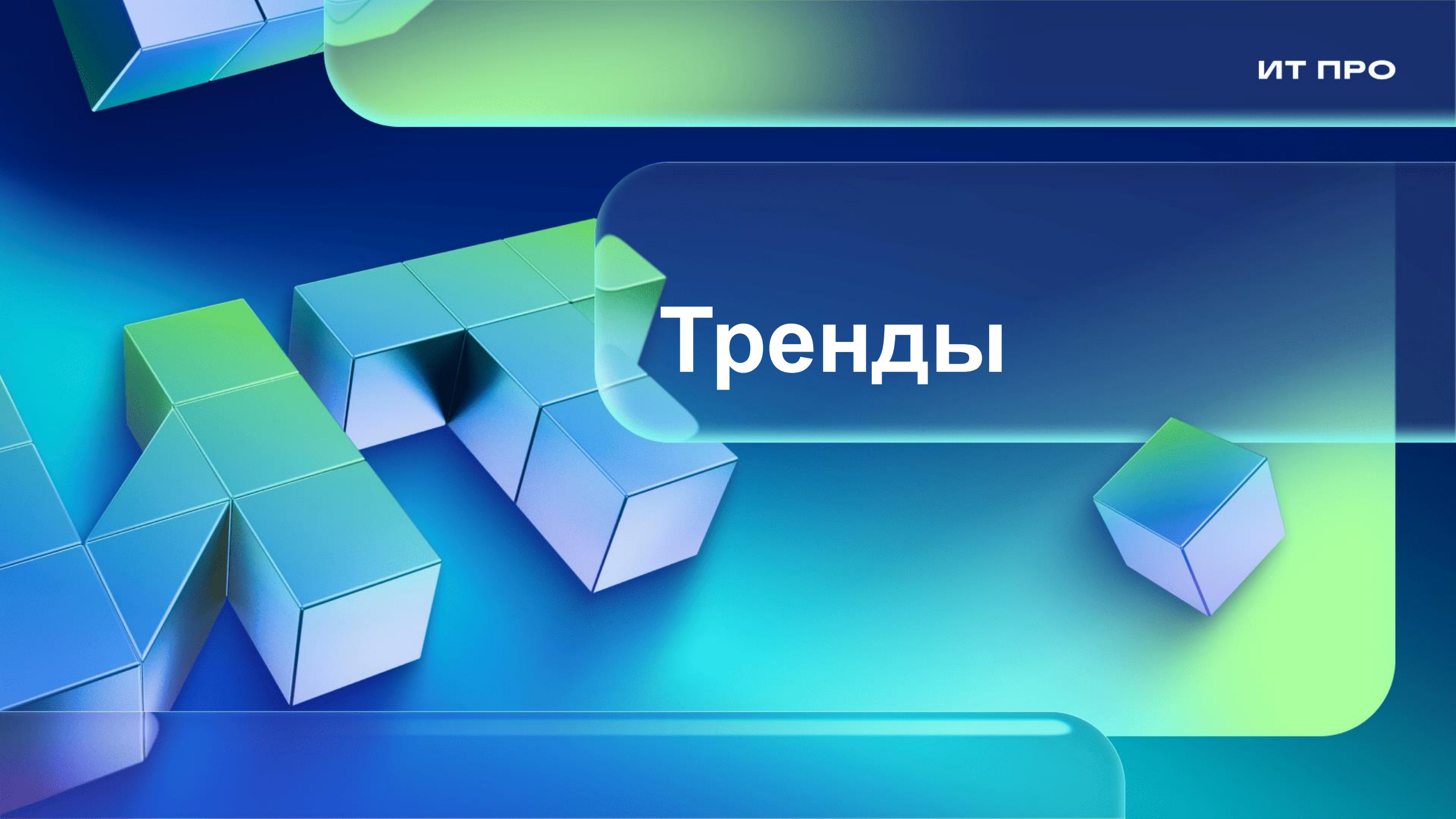
Резервное копирование

Granulex (МДИС)
HandyBackup
RuBackup
UTINET BACKDAT

Платформы разработки и сборки ПО

Axiom JDK
Tibbo Aggregate
Альт Платформа (Базальт)
Лукоморье (Акола)
РЕД Платформа

Тренды



ИИ

Один из драйверов инфраструктурных инвестиций

Размер рынка ИИ в РФ

Год	Объем
2023	180 млрд
2025	350 млрд

Основные инвестиции

- GPU
- СХД
- Серверы

Источники

Национальный центр развития ИИ
McKinsey Global AI Survey
Deloitte AI Adoption

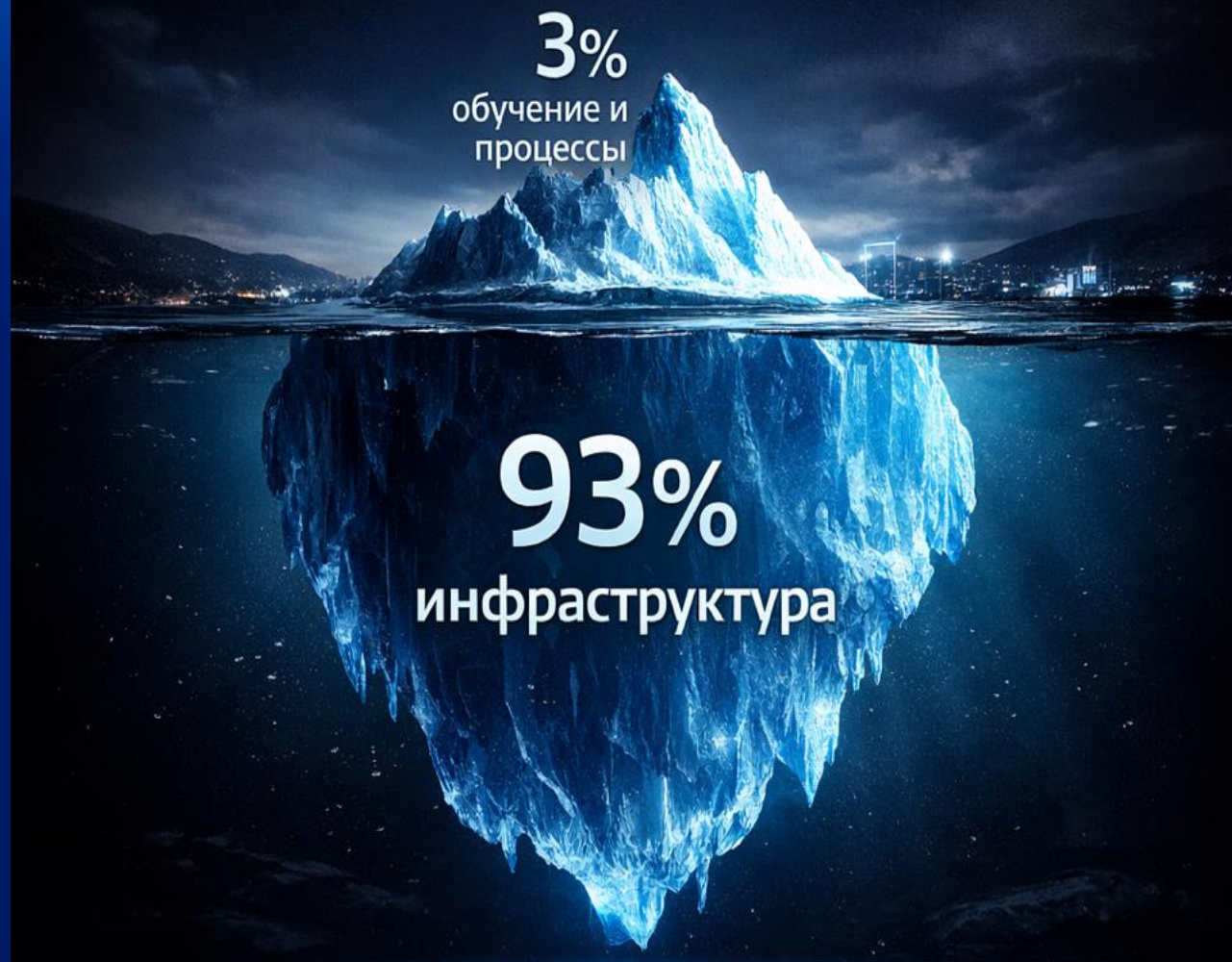
Структура инвестиций ИИ

Сегмент	Доля
Железо	93%
ПО	4%
Обучение процессы	3%

Но недостаточно инвестируют

- в процессы
- обучение

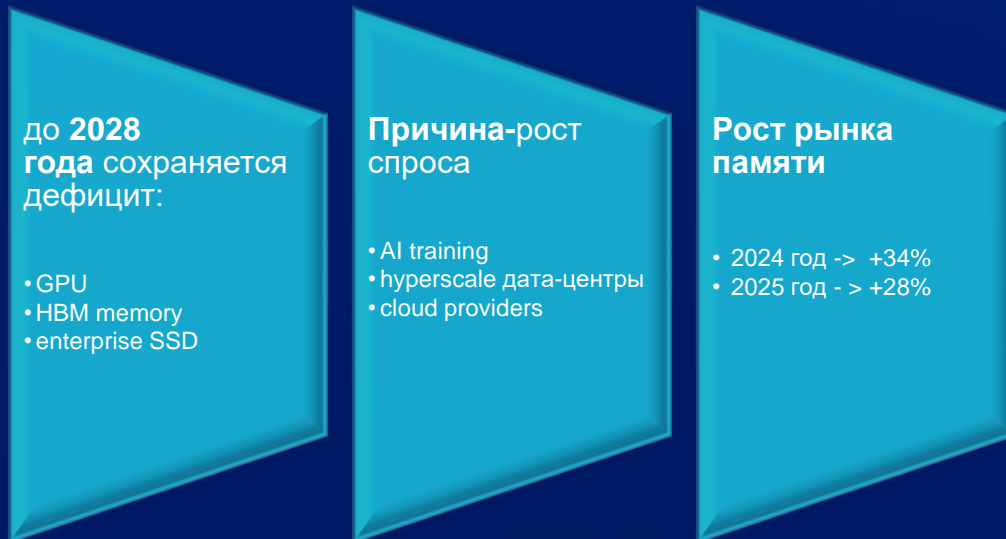
Траты на ИИ не сбалансированы



Инфраструктура и ПО под ИИ без обучения и перестройки процессов бессмысленна.

Дефицит КОМПОНЕНТОВ

Ключевое ограничение инфраструктурного рынка — цепочки поставок.



Источники
TrendForce
Gartner Semiconductor Forecast

Дефицит компонентов может ограничить обновление инфраструктуры в РФ

Глобальный *риск*
дефицита компонентов



Ограничения поставок становятся ключевым барьером для роста AI-инфраструктуры

2026 год для рынка это...

ИТ ПРО



- /// Не точка роста, а точка пересборки и жесткой рационализации.
- /// Импортозамещение завершено как лозунг, оно продолжается, как сложная задача, при поддержке государства
- /// Данные — это новый CAPEX: вкладывайте в их очистку, а не только в хранение.
- /// Стоимость денег выше маржинальности многих ИТ-проектов: время ревизии портфелей.
- /// ИИ — это 7% технологий и 93% организационных изменений- время пересматривать процессы для роста эффективности и уменьшения себестоимости

Честный знак

Обязательная цифровизация требует инвестиций в ИТ

- /// Маркировка товаров (Честный знак)
- /// Онлайн-кассы и фискальные системы
- /// ЕГАИС / Меркурий / ГИС
- /// ERP / WMS / CRM / учет
- /// Серверы и СХД
- /// ЦОД и облака
- /// Интеграция систем
- /// Информационная безопасность

Маркировка охватывает десятки товарных групп
Стоимость кода маркировки ~0.5 Р за единицу продукции
Внедрение требует обновления ИТ-систем и оборудования

Тренды 2026

Маркировка и прослеживаемость
ускоряют цифровизацию



Новые требования государства
стимулируют инвестиции в ИТ-инфраструктуру

ЭТрН с 01.09.26

Электронная Транспортная накладная

Обязательное внедрение с 2026 года

- /// Подключение сотен тысяч компаний
- /// Интеграция с ERP / WMS / TMS / ЭДО
- /// Необходимость доработки бизнес-процессов
- /// Рост нагрузки на серверы и сети
- /// Требования к ИБ и хранению данных
- /// Переход на электронный документооборот в логистике

Обязательно требование внедрения электронных перевозочных документов требует модернизации ИТ-систем, и пристраивания бизнес-процессов

Тренды 2026

Электронная транспортная накладная становится обязательной



1 сентября 2026 г.



1
сентября
2026 г

Более
20 млрд Р
инвестиций

500,000
компаний нуждаются
в подключениях

15 млн
ЭТрН ежедневно

Внедрение ЭТрН требует обновления ИТ-систем и дополнительных затрат бизнеса

Регуляторика > ИТ-системы > Подключение >

ИИ и роботизация в Мерлионе

Коммерция

ИИ

- /// **ИИ:** внутренний пред обученный на каталогах Merlion LLM
- /// **Для чего:** помощь менеджеру сбыта для быстрого подбора аналогов запрашиваемого Партнером товара при отсутствии прямого соответствия на складах
- /// Формирование и поиск для карточек товара
- /// Сбор данных внешней аналитики , подкасты и инфографика

RPA , автоматизация и машинное зрение

- /// **RPA :** полностью автоматический процесс заведения нового Контрагента для воронки/пайплайна
 - /// Для чего: для автоматизации работы при заведении карточек по ИНН (мониторинг 50 свойств)- «чистота данных»
-
- /// Машинное зрение на складах для инвентаризации
 - /// Стеллажи с автоматической подачей паллет

Цели 2026

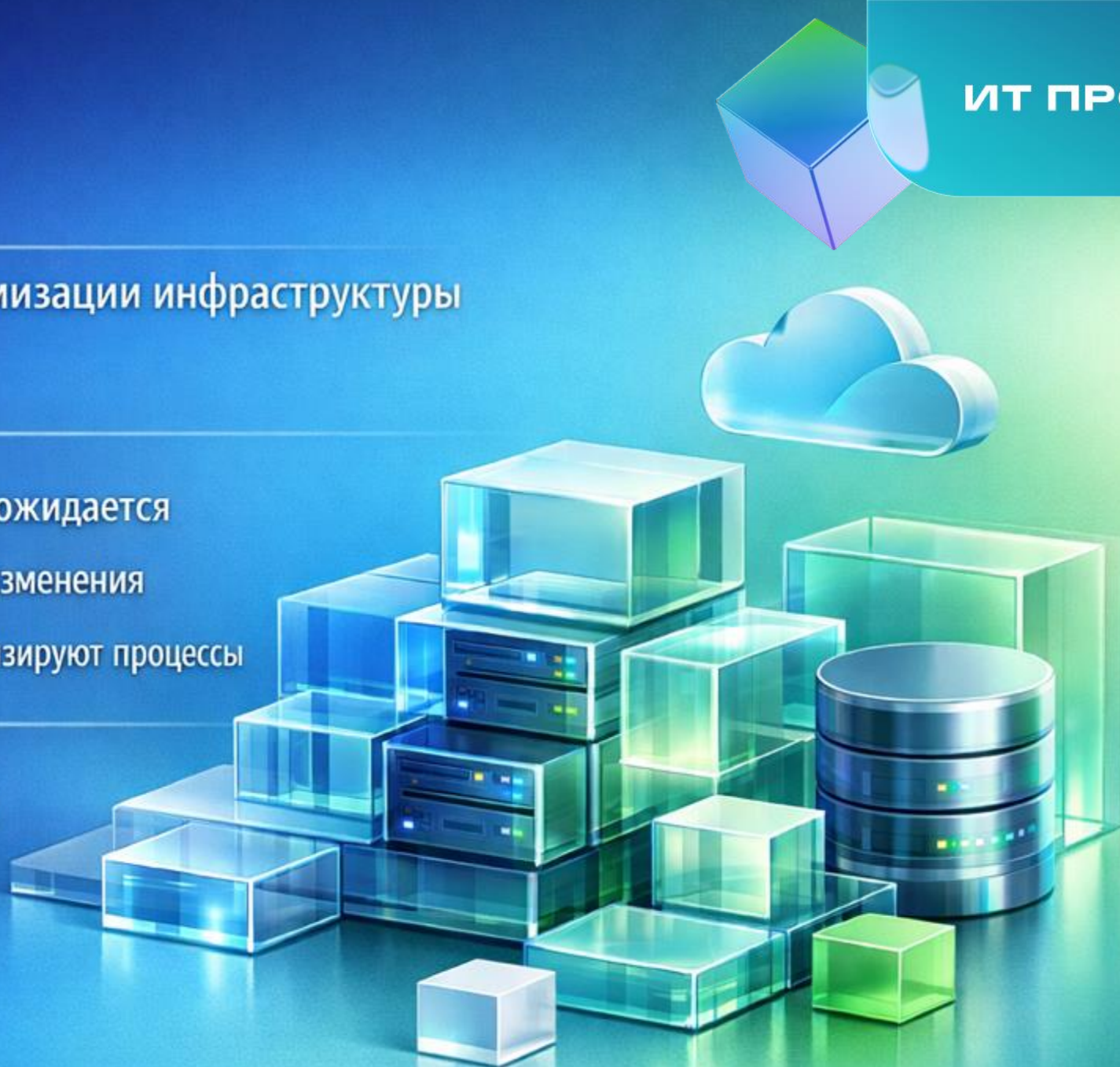
Фокус на эффективности и оптимизации инфраструктуры

Существенного роста инвестиций не ожидается

Регуляторные проекты стимулируют изменения

Компании сокращают затраты и автоматизируют процессы

Цель 2026 — эффективность,
а не масштабирование



**Спасибо за
внимание**

